

Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee
kunt doen!
Jaarverslag 2023



Inhoudsopgave

Jaarverslag 2023

Vanuit de Raad van Toezicht	3
Vanuit directeur bestuurder	4
Interviews	6

Accountantsverslag 2023

1. Opdracht	9
2. Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	9
3. Algemeen	9
4. Resultaat	11
5. Financiële positie	11

Jaarrekening

1. Balans per 31 december 2023	13
2. Staat van baten en lasten over 2023	14
3. Algemene toelichting	15
4. Toelichting op de balans	18
5. Toelichting op de staat van baten en lasten	21

Overige gegevens

Resultaatbestemming	23
Wet Normering Topinkomens	24



Vanuit de Raad van Toezicht

Het jaar 2023 was geen eenvoudig jaar voor Ruud's Rugzak. Enerzijds kwamen de tarieven bij een gedeelte van de aanbestedingen onder grote druk te staan, waarbij de gevraagde kwaliteit niet meer in balans was met de geboden vergoeding; anderzijds werd de vraag steeds groter voor meer gecompliceerde problematiek, waardoor er steeds meer individuele begeleiding noodzakelijk was, en is.

Dankzij de flexibele en gedreven instelling van alle medewerkers, heeft Ruud's Rugzak toch prima gepresteerd. Hulde daarvoor aan allen!

De raad heeft dit jaar een sterke wisseling ondergaan. De voorzitter, Mieke Moscou, en lid van het eerste uur, Wim Klazen zijn terug getreden. De raad is uitgebreid van 4 naar 5 leden, met mensen, die vol nieuw elan de zaken oppakken. Verjonging en verbreding zijn het resultaat!

De stap om de taken van de directeur en de bedrijfsleider meer te spreiden (door de aanstelling van twee extra bedrijfsleiders), begint vruchten af te werpen. Met name zien we dat de nieuwe vestiging in Breda in belangrijke mate door een van de bedrijfsleiders wordt ontwikkeld, waardoor er meer ruimte ontstaat voor de directeur om andere zaken op te pakken.

Met het openen van de nieuwe vestiging in Breda, komt de spreiding over Noord-Brabant meer in balans, met name de spreiding richting West-Brabant is daarmee een feit geworden.

De raad van Toezicht is dan ook uiterst tevreden, dat er, ondanks de moeilijke tijd, zoveel zaken zijn opgepakt en op de rails gezet. We zien dan ook vol vertrouwen uit naar de toekomst.

Namens de Raad van Toezicht,

Sjaak Sperber, secretaris.



Vanuit directeur bestuurder

Vertrouwen en geloof

Eind 2009 bedachten we (onze bedrijfsleidster en ondergetekende) Motorcycle Support Nederland, het huidige Ruud's Rugzak. We hadden heel veel **vertrouwen en geloof** dat we voor veel mensen iets zouden gaan betekenen.

Als reactie op wat we zagen binnen zorg en welzijn in Nederland formuleerden we een aantal belangrijke uitgangspunten die nog steeds overeind staan. Dit zijn:

Ruud's Rugzak gaat er van uit dat:

- * Alle mensen dezelfde mogelijkheden geboden moeten krijgen.
- * Mensen recht hebben op een plaats in de samenleving en volwaardig mee moeten kunnen doen.
- * Mensen het recht hebben om anderen te kunnen ontmoeten.
- * Mensen verantwoordelijkheid kunnen dragen.
- * Mensen leerbaar zijn en zich kunnen ontwikkelen.
- * Mensen reguliere opleiding moeten kunnen volgen waarbij examinering en instructie indien nodig aangepast zijn maar waarbij de beroepseisen gelijk blijven.

Met als Missie

Het, met behulp van zinvol en relevant werk, motiveren, activeren en trainen van mensen met als resultaat dat zij de gereedschappen en het zelfvertrouwen bezitten om volwaardig en zo zelfstandig mogelijk te werken en leven in de maatschappij.

We wilden en willen mensen zelf laten ontdekken waartoe ze in staat kunnen zijn. Uiteindelijk met het streven dat ze Ruud's Rugzak niet meer nodig hebben en zo zelfstandig mogelijk hun plaats in de samenleving kunnen handhaven.

Kernwaarden hierbij zijn: passie, respect, innovatie, creativiteit en (eigen) kracht.

Dit resulteerde per 1 september 2010 in de eerste motorwerkplaats in Goirle. De ideale verdeling was en is voor ons 1/3 deel dagbesteding en 2/3 deel trajecten naar betaalde arbeid en/of regulier opleiding. Gemiddelde leeftijd lag jarenlang rond de 27 jaar.

Het middel dat we gingen gebruiken was en is het sleutelen aan motoren en andere tweewielers, auto's en later ook werk in horeca, buitensport, groen, facilitair en textiel.

Eind 2015, 5 jaar en deelname aan het Groeiprogramma van het Oranje Fonds later, hadden we heel veel assistenten blij gemaakt met geweldige dagbesteding. En vooral hadden heel veel assistenten via onze werkplaatsen de weg gevonden naar betaald werk, al dan niet in combinatie met reguliere opleiding of cursus.

Heel veel assistenten van de laatste groep waren doorgestroomd en leidden ondertussen een veel zelfstandiger en fijner bestaan dan voorheen.

En hoewel we als geintje wel eens zeiden na 5 jaar te willen stoppen als alle vragen beantwoord zouden zijn, gingen we door het hadden opnieuw heel veel **vertrouwen en geloof** dat we in de jaren die voor ons lagen opnieuw voor veel mensen het verschil zouden kunnen maken.

Tot ongeveer 2017 is de organisatie gegroeid en qua complexiteit van onze assistenten redelijk stabiel gebleven. Maar vanaf dat jaar zagen we een verschuiving naar assistenten die veel intensievere ondersteuning nodig hadden dan die we voorheen vaak boden. In veel gevallen zelfs 1 op 1 begeleiding met begeleiders die assistenten 's-morgens thuis ophalen in de middag ook weer thuisbrengen. En bij voorkeur met een

netwerk waarin soms vele partners samenwerken die de assistent overal dezelfde boodschap geven.

Deze ontwikkeling zet zich nog steeds door. Zelfs in die mate dat eind 2023 33% van de assistenten bij Ruud's Rugzak 1 op 1 begeleiding kregen.

Dit speelt niet alleen wij bij ons. Ook scholen voor zowel regulier als bijzonder onderwijs, collega-organisaties, Veiligheidshuis, Jeugdreclassering, Jeugdbescherming, voogdijinstellingen etc. zien deze ontwikkeling. Het maakt ons werk complexer, soms lastiger maar ook uitdagender. In de regio Hart van Brabant maar ook in West Brabant Oost en Rijk van Nijmegen zijn wij de enige organisatie die deze vorm van dienstverlening biedt.

We kunnen wanhopen, klagen en roepen dat het allemaal steeds lastiger word. Maar dat is vooral wat we juist niet doen en wat zeker niet bij ons past.

Wij houden **vertrouwen en hoop** in het goede in de mensen en in de kracht van de samenleving. We weten dat de meeste mensen deugen en weten ook dat er bij elke beweging een tegenbeweging optreedt.

We kunnen het niet alleen maar samen met de collega's van alle partners kunnen we minimaal een voorbeeld zijn van hoe het anders kan. En dan genieten we elke keer weer als een assistent ons los kan laten en zelfstandig verder kan. Vol **vertrouwen in zichzelf en met hoop voor de toekomst.**

Ruud van Gorp

Hofnar.



Interviews

"Zelfstandigheid, daar draait alles om."

Joep (46) is sinds 2019 bij Motorcycle Support Nederland (MSN, nu Ruud's Rugzak) en komt drie dagdelen per week op de werkplaats in Goirle om te demonteren. De vrachtwagenchauffeur is door een ongeluk in 2018 in een rolstoel beland. Zijn doorzettingsvermogen heeft ervoor gezorgd dat hij inmiddels grotendeels zelfstandig is. Zijn vader Peter is er kort na Joeps start begonnen als invalchauffeur. We vragen hen naar hun ervaring met de organisatie en hoe ze ermee in aanraking zijn gekomen.

Hoe zijn jullie bij Ruud's Rugzak terechtgekomen?

Peter: Na het ongeluk lag Joep in coma en kon helemaal niets. Niet eens ademen. Toen hij zijn oog bewoog als reactie op fel zonlicht, dacht ik; "Als hij dit registreert, dan zit er meer in.". Hij zou naar een verzorgingstehuis gaan, maar in plaats daarvan hebben we alles op alles gezet hem te laten revalideren. In het revalidatiecentrum lag de focus op wat iemand kan en wil. Daar is hij uiteindelijk meer dan een jaar verbleven. Een van de verpleegsters tipte MSN. Hij is er gaan kijken en het was gelijk goed.

Ik ben zelf altijd gek geweest op autorijden. Vroeger mocht ik geen vrachtwagenchauffeur worden, dat was te min. 36 jaar heb ik bij CZ gewerkt en op mijn 30^e heb ik mijn groot rijbewijs gehaald voor de bus en vrachtwagen. Naast mijn werk voor CZ, ben ik voor Albert Heijn distributiecentra gaan bevoorraden. Op zaterdagen ging Joep altijd mee.

Ik ben vroeg (57) met pensioen gegaan en toen begon het na een jaar weer te kriebelen. Inmiddels ben ik alweer 20 jaar invalvrachtwagenchauffeur bij Coca Cola.

Vrij rap nadat Joep hier kwam, ging Ruud een busje kopen en vroeg aan Joep of dat hij mee wilde gaan om de lift uit te proberen. Toen ben ik

ook meegegaan, raakten we aan de praat en sinds die tijd ben ik hier invalchauffeur.

Wat betekent de organisatie voor jullie?

Peter: Het is een mooie oplossing voor Joep. Hij kan hier zijn ei kwijt. Toen hij tijdens corona niet kon komen, hakte dat erin. Hier kan hij technisch bezig zijn. Met zijn 12/13 jaar kon hij al een Puch in elkaar zetten en uit elkaar halen. Hij heeft toen veel geleerd van een technisch buurtgenootje en onderhield uiteindelijk zelfs het wagenpark van zijn laatste werkgever. Dat technisch inzicht is gebleven. Hij vindt overal oplossingen voor. Zo heeft hij zelf meerdere aanpassingen gemaakt om zijn rolstoel te verbeteren.

Wat zijn de sterke kanten van de organisatie?

Peter: Er wordt gekeken naar wat iemand kan, niet naar wat iemand niet kan.

Joep: Je kan hier doen wat je wil.

Peter: Iedereen laat hem hier zijn ding doen. Joep heeft altijd hard gewerkt en altijd alles zelf gedaan. Het is een echte doorzetter. Deze mentaliteit en zijn zwarte humor hebben hem ver gebracht.

Toen hij in coma lag zeiden specialisten dat het nooit meer beter zou worden. Het eerste jaar doen die hersenen nog iets, daarna is het over. Wij zijn er nu heilig van overtuigd dat die ontwikkeling doorgaat tot aan zijn dood. De stapjes worden alleen steeds kleiner.

We hebben veel moeten vechten om te komen waar we nu zijn. Zo kostte het Joep 3-4 maanden om te leren zitten. Ook rechts kon hij eerst helemaal niets. Inmiddels loopt hij elke dag zelf zo'n 20 meter met een driepoot (Eiffel). Zelfstandigheid, daar draait alles om.

Door zijn hersenletsel (NAH) kent Joep zijn grenzen niet en kan hij zich niet goed beheersen. Tijdens PMT (psychomotorische therapie) heeft hij geleerd om op een nette manier voor zichzelf op te komen wanneer hij niet goed behandeld wordt. Eerst kropte hij dit op en dan barstte het ineens.

Inmiddels is hij trots op wat hij wel kan. Joep wil niet afhankelijk zijn en vraagt niet zomaar om hulp. We komen eigenlijk nooit iets tegen wat echt niet gaat. Bij MSN wordt hij behandeld als ieder ander en dat doet hem goed. En er is ruimte voor zijn (harde) humor.

Wat zou er beter kunnen binnen de organisatie?

Peter: Ik hoop dat als Ruud weggaat er nog zo'n zot rondloopt die dit wil oppakken. Ruud is een open boek met duidelijke grenzen en dat siert hem. Hij staat voor zijn business. De meesten die hier komen hebben die duidelijkheid nodig. Niet iedereen heeft de capaciteit om lichaamstaal te begrijpen.

Joep: Te veel mensen zijn welkom. - Er mag soms kritischer worden gekeken naar of dat iemand past op de werkplaats. -



De relatie tussen vader en zoon is goed. Joep is ook gek met zijn moeder. In november '23 komt zus Ilona, tevens curator van Joep, plots te overlijden door een aanrijding. Een flinke klap voor het gezin. We wensen hen veel sterkte bij dit verlies.



Jaarrekening 2023



Aan het bestuur van
Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen!
Nobelstraat 11
5051 DV GOIRLE

Ref. LG/4312

Tilburg, 23 mei 2024

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht brengen wij u hiermede verslag uit omtrent de jaarrekening 2023 van uw stichting.

1. OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen!, waarin begrepen de balans met tellingen van € 3.180.938 en de winst- en verliesrekening sluitende met een positief saldo van € 482.318 beoordeeld.

2. BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen! te Goirle beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen! per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de winst- en verliesrekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen! zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het op maken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Beperking in het gebruik

Deze beoordelingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen! en voor subsidieverstrekkers en mag derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

4. RESULTAAT

De samenstelling van de resultaten over 2023 en 2022 kan als volgt verkort worden weergegeven (x € 1.000):

	2023		2022	
	€	%	€	%
Baten	2.190	100	1.550	100
Lasten				
salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	1.192	54	1.029	66
overige personeelskosten	149	7	123	8
kosten ontwikkeling nieuwe projecten	-	-	-	-
huisvesting	107	5	80	5
algemene kosten	146	7	113	7
mutatie voorzieningen	3	-	10	-3
afschrijvingen	118	5	111	7
rentelasten	-/- 8	-	3	-
Som der lasten	1707	78	1.469	91
Batig saldo	483	22	81	9

5. FINANCIËLE POSITIE

Vermogensstructuur

Voor een inzicht in de vermogensstructuur kunnen de balansen ultimo de laatste twee verslagjaren als volgt verkort worden samengevat (€ 1.000):

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
bestemmingsfonds	94	113
bestemmingsreserve calamiteiten	1.250	1.000
algemene reserve	1.474	1.213
voorziening	178	135
	<u>2.996</u>	<u>2.461</u>
Vastgelegd op lange termijn		
materiële vaste activa	1.339	984
	<u>1.339</u>	<u>984</u>
Werkkapitaal	<u>1.657</u>	<u>1.477</u>
Dit werkkapitaal is als volgt samengesteld (€ 1.000):		
Vlottende activa		
vorderingen	486	332
liquide middelen	1.356	1.387
	<u>1.842</u>	<u>1719</u>
kortlopende schulden -/-	185	242
	<u>1.657</u>	<u>1.477</u>

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij steeds gaarne bereid.

Hoogachtend,

VAN LUXEMBORG EN DE KOK B.V.

Was getekend

S. Olde Juninck AA

**1. BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na resultaatverwerking)**

	31 december 2023		31 december 2022	
ACTIVA	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen	1.194.140		817.795	
Gereedschap	15.009		20.414	
Machines	24.279		34.464	
Inventaris	40.329		61.106	
Werkkleding	12.914		375	
Vervoermiddelen	51.954		49.352	
		1.338.625		983.506
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Debiteuren	438.751		248.513	
Overige vorderingen en Overlopende activa	47.343		83.820	
		486.094		332.333
Liquide middelen				
		1.356.219		1.387.593
		<u>3.180.938</u>		<u>2.703.432</u>

	31 december 2023		31 december 2022	
PASSIVA	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsfonds	93.643		112.917	
Bestemmingsreserves	1.250.000		1.000.000	
Algemene reserve	1.473.819		1.213.227	
		2.817.462		2.326.143
Voorzieningen				
Voorziening groot onderhoud gebouwen	41.493		-	
Voorziening nieuw op te starten projecten	137.000		135.000	
		178.493		135.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	21.761			
Belastingen en premies			85.777	
Sociale verzekeringen	100.038			
Overige schulden en Overlopende passiva	63.184		156.511	
		184.983		242.288
		<u>3.180.938</u>		<u>2.703.432</u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	realisatie 2023	begroting 2023	realisatie 2022
	€	€	€
Baten			
begeleidingsgelden cliënten	601.250	1.150.000	444.185
subsidies	15.769	-	27.360
opbrengst 1 op 1 en projecten	1.572.677	518.000	1.078.898
Som der baten	<u>2.189.696</u>	<u>1.668.000</u>	<u>1.550.443</u>
Lasten			
salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	1.191.846	1.112.104	1.028.850
overige personeelskosten	148.918	-	122.724
huisvesting	107.268	122.600	79.945
algemene kosten	146.552	155.000	113.548
afschrijvingen op materiële activa	117.638	112.000	111.210
mutatie voorzieningen	3.493	20.000	10.000
rentelasten	-/- 8.337	-	3.299
Som der lasten	<u>1.707.378</u>	<u>1.521.704</u>	<u>1.469.576</u>
Batig saldo / nadelig saldo	<u>482.318</u>	<u>146.296</u>	<u>80.867</u>
algemene reserve	260.592	146.296	171.841
Bestemmingsreserve	250.000	-	-/- 60.269
onttrekking bestemmingsfonds (afschrijving investeringen)	-/- 28.274	-	-/- 32.205
toevoeging bestemmingsfonds	-	-	1.500
Totaal	<u>482.318</u>	<u>146.296</u>	<u>80.867</u>

De staat van baten en lasten laat een positief saldo zien van ruim €480.000. De voornaamste reden hiervan is dat een groot aantal kosten niet tot uitdrukking komt in de staat van baten en lasten.

Besparing op loonkosten

In 2023 was er sprake van een uitzonderlijke inzet van vrijwilligers waardoor een aantal beroepskrachten uitgespaard konden blijven. De stichting werkt met veel vrijwilligers die daarvoor niet betaald wilden worden, ondanks dat hen in enkele gevallen een betaalde baan is aangeboden. Onder andere de directeur en de bedrijfsleider hebben om niet fors meer uren gewerkt. Daarnaast zijn er een aantal proefplaatsingen geweest vanuit het UWV.

Besparing op overige kosten

De stichting heeft een autowerkplaats en een motorwerkplaats waardoor het onderhoud aan de bedrijfsbussen grotendeels in eigen beheer uitgevoerd kan worden.

3. ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMEEN

Aard van de activiteiten

Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen! is statutair (en feitelijk) gevestigd te Goirle, op Nobelstraat 2, en is geregistreerd onder KvK-nummer 17276875.

De stichting heeft tot doel het werken in de tweewielerbranche in al haar facetten binnen bereik brengen van mensen met een beperking. Dit wordt bereikt middels het aanbieden van dagbesteding c.q. werk dat waar mogelijk en gewenst kan leiden tot loonvormende arbeid. Daarnaast biedt de stichting andere activiteiten aan mensen met een beperking die leiden tot persoonlijke groei en ontwikkeling.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Ruud's Rugzak, zorgt dat jij mee kunt doen! zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De jaarrekening is ingaande het verslagjaar opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en zoveel als mogelijk onder toepassing van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 en 650. Dientengevolge kunnen de vergelijkende cijfers op onderdelen afwijken.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders is vermeld, ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN DE ACTIVA EN DE PASSIVA

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden de activa, de voorzieningen en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.



Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa en met eventuele ontvangen subsidies ter financiering van de verkregen activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden hierop in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen algemene reserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

Algemene reserves

Onder algemene reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.



Voorziening

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten alsmede de aan het verslagjaar toe te rekenen subsidiebaten.

Fondsen/subsidies en overige opbrengsten

Fondsen/subsidies en overige opbrengsten worden verantwoord in de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Donaties

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Lasten

Onder de lasten zijn begrepen de aan het verslagjaar toe te rekenen exploitatiekosten waaronder de personeelskosten, de afschrijvingen op de materiële vaste activa en de overige exploitatiekosten.

Afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats op basis van vaste percentages van de aanschaffingswaarde.

De rentebaten en -lasten betreffen van derden ontvangen en aan derden betaalde interest



4. TOELICHTING OP DE BALANS

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Gereed- schap	Machines	Inventaris	Werkkleding	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari</i>							
aanschaffingswaarde	923.688	238.515	152.642	189.358	12.927	136.895	1.654.025
cumulatieve afschrijvingen	<u>-/- 105.894</u>	<u>-/- 218.095</u>	<u>-/- 118.180</u>	<u>-/- 128.248</u>	<u>-/- 12.552</u>	<u>-/- 87.551</u>	<u>-/- 670.520</u>
	<u>817.794</u>	<u>20.420</u>	<u>34.462</u>	<u>61.110</u>	<u>375</u>	<u>49.344</u>	<u>983.505</u>
<i>Mutaties</i>							
Investerings	416.506	7.381	-	9.364	17.078	22.429	472.758
Desinvesteringen							
Afschrijving desinvesteringen							
Afschrijvingen	<u>-/- 40.160</u>	<u>-/- 12.792</u>	<u>-/- 10.183</u>	<u>-/- 30.145</u>	<u>-/- 4.539</u>	<u>-/- 19.819</u>	<u>-/- 117.638</u>
	<u>376.346</u>	<u>-/- 5.411</u>	<u>-/- 10.183</u>	<u>-/- 20.781</u>	<u>12.539</u>	<u>2.610</u>	<u>355.120</u>
<i>Boekwaarde per 31 december</i>							
Aanschaffingswaarde	1.340.194	245.896	152.642	198.722	30.005	159.324	2.126.783
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-/- 146.054</u>	<u>-/- 230.887</u>	<u>-/- 128.363</u>	<u>-/- 158.393</u>	<u>-/- 17.091</u>	<u>-/- 107.370</u>	<u>-/- 788.158</u>
Balans per 31 december	<u>1.194.140</u>	<u>15.009</u>	<u>24.279</u>	<u>40.329</u>	<u>12.914</u>	<u>51.954</u>	<u>1.338.625</u>
Afschrijvingspercentages	<u>3</u>	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>33,3</u>	<u>33,3</u>	

De materiële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

Debiteuren	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
nominale vordering	438.955	269.537
af: wegens mogelijke oninbaarheid	<u>-/- 204</u>	<u>-/- 21.024</u>
balans 31 december	<u>438.751</u>	<u>248.513</u>

Onder deze post wordt verstaan de ultimo het verslagjaar te vorderen bedragen van cliënten/instellingen.

Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
nog te factureren omzet	17.248	23.490
rente	9.965	-
verzekeringen	-	3.026
nog te ontvangen loonkostensubsidie	688	2.118
waarborgsommen	12.957	47.457
voorschot personeel	75	729
nog te ontvangen ziekengelduitkering	-	7.000
diversen	<u>6.410</u>	<u>-</u>
	<u>47.343</u>	<u>83.820</u>

Liquide middelen	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Rabobank, spaarrekening	1.013.000	1.157.501
Rabobank, rekeningen-courant	338.922	223.816
Kas	<u>4.297</u>	<u>6.276</u>
	<u>1.356.219</u>	<u>1.387.593</u>

Het tegoed in rekening-courant bankiers staat geheel ter vrije beschikking van de stichting.

Eigen vermogen

Bestemmingsfonds	2023	2022
	€	€
Het verloop van deze post kan als volgt worden weergegeven:		
balans per 1 januari	112.917	143.622
subsidie bedrijfskleding	9.000	1.500
vrijval i.v.m. afschrijvingen	<u>-/- 28.274</u>	<u>-/- 32.205</u>
balans 31 december	<u>93.643</u>	<u>112.917</u>

Het bestemmingsfonds is gevormd voor (toekomstige) gesubsidieerde investeringen. Voor de besteding van deze gelden zijn door de fondsen beperkingen opgelegd.

Bestemmingsreserve calamiteiten	2023	2022
	€	€
balans 1 januari	1.000.000	1.060.269
vrijval/dotatie	<u>250.000</u>	<u>-60.269</u>
balans 31 december	<u>1.250.000</u>	<u>1.000.000</u>

Als gevolg van economische en politieke ontwikkelingen is er onzekerheid over toekomstige inkomensstromen. Om mogelijke afname van inkomensstromen in de toekomst op te vangen zonder dat daardoor de continuïteit van de stichting in gevaar komt, is een bestemmingsreserve i.v.m. calamiteiten gevormd.

Voorgaande jaren was dit 1,5 maal de jaarlijkse loonsom, gelimiteerd tot een bedrag van € 1.250.000 (v.j. € 1.000.000).

Deze voorziening kon gevormd worden doordat er in 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 en 2023 op grote schaal met vrijwilligers gewerkt is om een start te maken met diverse projecten. Gezien de verdere professionalisering zal een aantal taken door beroepsbeoefenaars uitgeoefend dienen te worden.

Voor de besteding van dit geld zijn door het bestuur beperkingen opgelegd.

Vrij besteedbaar vermogen

Algemene reserve	2023	2022
	€	€
Het verloop van deze post kan als volgt worden weergegeven:		
balans per 1 januari	1.213.227	1.039.886
resultaatverwerking	251.592	171.841
mutatie bestemmingsreserve	9.000	1.500
balans 31 december	<u>1.473.819</u>	<u>1.213.227</u>

Voorzeningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen	2023	2022
	€	€
balans 1 januari	-	-
Dotatie herstelwerkzaamheden	40.000	-
Dotatie	1.493	-
balans 31 december	<u>41.493</u>	<u>-</u>

Deze voorziening is gevormd voor de te verwachten onderhoudskosten komende jaren.

Voorziening nieuw op te starten projecten	2023	2022
	€	€
balans 1 januari	135.000	125.000
mutatie	2.000	10.000
balans 31 december	<u>137.000</u>	<u>135.000</u>

Deze voorziening is gevormd voor de nieuw op te starten projecten in 2024 respectievelijk 2023, gebaseerd op de verwachte aanloopkosten (met name personeelskosten).

Belasting en premies sociale verzekeringen	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
loonheffingen en premies sociale verzekeringen	76.156	54.511
pensioenpremie	23.882	31.266
	<u>100.038</u>	<u>85.777</u>

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Vakantiegeld	41.810	32.637
Huisvestingskosten	-	314
Autokosten	-	2.081
Accountantskosten	-	1.417
Terug te betalen SVB	1.194	6.519
nog te betalen ziekengeldverzekering	5.847	12.003
nog te betalen overheidssubsidie (NOW)	-	85.305
diversen	14.333	16.235
	<u>63.184</u>	<u>156.511</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voor vestiging Nijmegen is een huurcontract aangegaan voor de periode van 3 jaren, van 1 maart 2013 tot en met 28 februari 2017. Verlenging vindt plaats met telkens één jaar. De huurprijs bedraagt circa € 24.000 op jaarbasis (incl. energielasten).

Voor vestiging Waalwijk is een huurcontract aangegaan voor periode van 1 jaar van 1 juni 2023 t/m 31 mei 2024. Verlenging vindt plaats met telkens één jaar. De huurprijs bedraagt circa € 12.000 op jaarbasis (incl. energielasten).

Voor vestiging Breda is een huurcontract aangegaan voor periode van 5 jaar van 1 november 2021 t/m 31 oktober 2026. Met optie op te zeggen in de eerste 1,5 jaar, de huurovereenkomst eindigt dan per 31 oktober 2023. De huurprijs bedraagt circa € 29.000 op jaarbasis (incl. energielasten). Deze optie is gelicht nadat er een pand is aangeschaft in Breda.

5. TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

opbrengsten werkplaatsen/locaties	2023	2022
	€	€
begeleidingsgelden cliënten	601.250	444.185
project Klooster Nieuwkerk	62.099	55.801
project Havep Goirle	106.603	89.304
Project autowerkplaats	141.579	129.730
Project 1 op 1 Individueel	1.233.212	787.724
project EETSJ-Outdoor	29.184	16.339
diverse giften/donaties	15.769	27.360
	<u>2.189.696</u>	<u>1.550.443</u>

LASTEN

Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	2023	2022
	€	€
salarissen	644.959	565.230
salarisproject Eetsj-Outdoor	12.978	26.591
salarisproject Klooster Nieuwkerk	38.936	70.321
salarisproject Havep Goirle	47.686	57.864
salarisproject Autowerkplaats	30.974	56.469
salarisproject 1 op 1 Individueel	419.560	217.893
	<u>1.195.093</u>	<u>994.368</u>
sociale lasten	39.563	46.237
pensioenlasten	18.134	23.343
	<u>1.252.790</u>	<u>1.063.948</u>
ontvangen subsidies	-/- 31	-/- 719
ontvangen ziekengeld	-/- 60.913	-/- 34.379
vrijval nieuw op te starten projecten	-	-
	<u>1.191.846</u>	<u>1.028.850</u>

De gemiddelde personele bezetting voor het verslagjaar heeft op fulltime basis inclusief zzp 20,51 (v.j. 17,65) bedragen.

Overige personeelskosten	2023	2022
	€	€
ZZP'ers	67.584	48.765
ziekengeldverzekering	35.648	33.998
reis- en verblijfkosten	38.791	31.213
vrijwilligersvergoeding	8.771	3.460
opleiding en instructie	-/- 21.382	-/- 21.139
deelnemersvergoeding	1.740	1.671
bestuursvergoeding	3.251	9.168
kantinekosten	4.573	4.258
Werkkleding	-/- 234	-/- 158
Geschenken personeel	5.297	-
overige personeelskosten	4.879	11.488
	<u>148.918</u>	<u>122.724</u>

Huisvesting	2023	2022
	€	€
huur	63.715	62.162
energiekosten	28.165	13.958
onderhoud onroerende zaak	10.856	605
overige huisvestingskosten	4.532	3.220
	<u>107.268</u>	<u>79.945</u>

Algemene kosten	2023	2022
	€	€
kleine materialen en gereedschap	32.319	24.145
accountants- en administratiekosten	19.079	25.048
kantoorkosten	3.697	3.665
automatiseringskosten	24.609	16.602
autokosten	40.374	26.259
verzekeringen	19.467	19.838
communicatie/drukwerk/kopieerkosten	4.580	3.942
mutatie voorziening debiteuren	-/- 20.821	1.885
contributies en abonnementen	5.420	4.291
reclamekosten	100	204
overige algemene kosten	17.728	-/- 12.331
	<u>146.552</u>	<u>113.548</u>

Dotatie voorziening	2023	2022
	€	€
nieuw op te starten projecten	2.000	10.000
groot onderhoud gebouwen	1.493	-
	<u>3.493</u>	<u>10.000</u>

Afschrijvingen op materiële vaste activa	2023	2022
	€	€
gereedschap	12.792	20.066
bedrijfsgebouw	40.160	28.867
machines	10.183	10.194
inventaris	30.145	28.488
werkkleding	4.539	1.186
vervoermiddelen	19.819	22.409
	<u>117.638</u>	<u>111.210</u>
Boekresultaat	-	-
af: vrijval subsidie investeringen	-/- 28.274	-/- 32.205
	<u>89.364</u>	<u>79.005</u>

Rentebaten	2023	2022
	€	€
rente bank	8.337	-

Rentelasten	2023	2022
	€	€
rente bank	-	3.299



Vaststelling jaarrekening

Goirle,

Was getekend

A.R.F.M. van Gorp
Directeur bestuurder

Goedkeuring jaarrekening

Goirle,

Dhr. Drs. M. Knegtel
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. J.J.W.M. Sperber
Secretaris Raad van Toezicht

Dhr. J.B. Meijsen
Lid Raad van Toezicht

Mr. J. Semeijn
Lid Raad van Toezicht

Mr. I. Quarles van Ufford
Lid Raad van Toezicht

OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Van het batig saldo over 2023 is € 482.318 gedoteerd aan de algemene reserve.



Wet Normering topinkomens 2023

bedragen x € 1	A.R.F.M. van Gorp	M. Knegtel	J.J.W.M. Sperber	J.B. Meijssen	J. Semeijn	I. Quarles van Ufford
Functiegegevens	directeur	voorzitter	lid RvT	lid RvT	lid RvT	lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	13/12 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	13/12 - 31/12	13/12 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,0	-	-	-	-	-
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	nee	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 130.599	€ 3.204	€ 2.466	€ 2.466	€ 2.466	€ 2.466
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-	-	-	-
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 130.599</i>	<i>€ 3.204</i>	<i>€ 2.466</i>	<i>€ 2.466</i>	<i>€ 2.466</i>	<i>€ 2.466</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 151.000	€ 18.600	€ 12.400	€ 12.400	€ 12.400	€ 12.400
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging 2023	€ 130.599	€ 3.204	€ 2.466	€ 2.466	€ 2.466	€ 2.466
Reden waarom de overschijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2022						
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 - 31/12	13/12 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	13/12 - 31/12	13/12 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,0	-	-	-	-	-
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 115.533	€ 0	€ 2.194	€ 2.194	€ 0	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn	-	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale bezoldiging 2022	€ 115.533	€ 0	€ 2.194	€ 2.194	€ 0	€ 0

